

# LAMPIRAN



# LAMPIRAN

## Lampiran

### Descriptives

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
budgetary slack	64	19	39	30.19	4.257
partisipasi penganggaran	64	7	20	14.94	2.416
asimetri informasi	64	9	19	14.61	2.985
group cohesiveness	64	13	20	17.48	2.039
motivasi	64	32.00	60.00	51.3281	5.85012
Valid N (listwise)	64				

## Lampiran

### Uji Validitas dan Reliabilitas Data Penelitian

#### 1. Validitas Reliabilitas *Budgetary slack* (Y)

**Case Processing Summary**

	N	%
Cases Valid	64	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	64	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
Cronbach's Alpha	.748	8

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Y.1	4.03	.755	64
Y.2	3.52	.908	64
Y.3	3.70	.937	64
Y.4	3.28	1.076	64
Y.5	3.81	.753	64
Y.6	4.02	.826	64
Y.7	4.25	.713	64
Y.8	3.58	1.036	64

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	26.16	14.864	.462	.398	.720
Y.2	26.67	14.732	.368	.349	.736
Y.3	26.48	13.587	.529	.469	.704
Y.4	26.91	12.118	.647	.566	.675
Y.5	26.38	15.952	.266	.175	.750
Y.6	26.17	15.256	.339	.334	.740
Y.7	25.94	14.726	.528	.405	.711
Y.8	26.61	13.766	.427	.586	.727

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
30.19	18.123	4.257	8

## 2. Validitas Reliabilitas Partisipasi Penganggaran (X1)

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	64	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
Cronbach's Alpha	.833	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	3.94	.664	64
X1.2	3.70	.749	64
X1.3	3.59	.791	64
X1.4	3.70	.749	64

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	11.00	3.683	.673	.459	.788
X1.2	11.23	3.420	.670	.459	.786
X1.3	11.34	3.277	.675	.457	.785
X1.4	11.23	3.484	.641	.414	.799

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
14.94	5.837	2.416	4

### 3. Validitas Reliabilitas Informasi Asimetri (X2)

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	64	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	64	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.796	.784	4

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	3.55	1.053	64
X2.2	3.58	.973	64
X2.3	4.05	.700	64
X2.4	3.44	1.022	64

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	11.06	4.599	.709	.533	.691
X2.2	11.03	4.761	.754	.572	.667
X2.3	10.56	7.171	.333	.149	.852
X2.4	11.17	4.875	.663	.503	.717

#### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
14.61	8.908	2.985	4

#### 4. Validitas Reliabilitas *Group Cohesiveness* (X3)

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	64	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	64	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.762	.773	4

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	4.38	.724	64
X3.2	4.45	.615	64
X3.3	4.41	.555	64
X3.4	4.25	.756	64

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	13.11	2.321	.596	.483	.687
X3.2	13.03	2.475	.674	.520	.649
X3.3	13.08	2.803	.563	.318	.711
X3.4	13.23	2.500	.455	.238	.773

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
17.48	4.158	2.039	4

## 5. Validitas reliabilitas Motivasi (X4)

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	64	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	64	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.867	.875	12

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X4.1	4.06	.833	64
X4.2	4.30	.634	64
X4.3	4.59	.555	64
X4.4	4.13	.864	64
X4.5	4.08	.878	64
X4.6	4.14	.794	64
X4.7	4.11	.715	64
X4.8	4.36	.764	64
X4.9	4.20	.894	64
X4.10	4.42	.662	64
X4.11	4.48	.591	64
X4.12	4.45	.890	64

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	47.27	30.865	.288	.430	.874
X4.2	47.03	30.443	.482	.496	.861
X4.3	46.73	29.881	.664	.569	.853
X4.4	47.20	27.879	.614	.660	.852
X4.5	47.25	27.333	.666	.760	.848
X4.6	47.19	27.202	.771	.668	.841
X4.7	47.22	28.205	.725	.618	.846
X4.8	46.97	29.364	.517	.498	.859
X4.9	47.13	28.778	.484	.518	.862
X4.10	46.91	29.197	.641	.688	.852
X4.11	46.84	30.420	.530	.610	.859
X4.12	46.88	29.698	.385	.348	.869

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
51.33	34.224	5.850	12

## Lampiran

### Uji Asumsi klasik

#### 1. Uji Normalitas NPar Tests

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		64
Normal Parameters <sup>a, b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.90157256
Most Extreme Differences	Absolute	.094
	Positive	.078
	Negative	-.094
Kolmogorov-Smirnov Z		.752
Asymp. Sig. (2-tailed)		.623

a. Test distribution is Normal.



### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		64
Normal Parameters <sup>a, b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.90157256
Most Extreme Differences	Absolute	.094
	Positive	.078
	Negative	-.094
Kolmogorov-Smirnov Z		.752
Asymp. Sig. (2-tailed)		.623

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## 2. Uji Multikolinearitas

### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	16.208	2.510		6.456	.000		
Partisipasi Anggaran	.905	.359	.514	2.521	.014	.190	5.272
X1*X2	.042	.008	.593	5.097	.000	.581	1.721
X1*X3	.032	.012	.371	2.601	.012	.388	2.580
X1*X4	-.022	.005	-.895	-4.774	.000	.224	4.459

a. Dependent Variable: Budgetary Slack

## 3. Uji Heteroskedastisitas

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	16.208	2.510		6.456	.000
Partisipasi Anggaran	.905	.359	.514	2.521	.014
X1*X2	.042	.008	.593	5.097	.000
X1*X3	.032	.012	.371	2.601	.012
X1*X4	-.022	.005	-.895	-4.774	.000

a. Dependent Variable: Budgetary Slack

## Lampiran

### Uji Regression

**Variables Entered/Removed**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X1*X4, X1*X2, X1*X3, Partisipasi Anggaran <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.732 <sup>a</sup>	.535	.504	2.998

a. Predictors: (Constant), X1\*X4, X1\*X2, X1\*X3, Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Budgetary Slack

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	611.345	4	152.836	17.001	.000 <sup>a</sup>
	Residual	530.405	59	8.990		
	Total	1141.750	63			

a. Predictors: (Constant), X1\*X4, X1\*X2, X1\*X3, Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Budgetary Slack

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	16.208	2.510		6.456	.000		
	Partisipasi Anggaran	.905	.359	.514	2.521	.014	.190	5.272
	X1*X2	.042	.008	.593	5.097	.000	.581	1.721
	X1*X3	.032	.012	.371	2.601	.012	.388	2.580
	X1*X4	-.022	.005	-.895	-4.774	.000	.224	4.459

a. Dependent Variable: Budgetary Slack

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions				
				(Constant)	Partisipasi Anggaran	X1*X2	X1*X3	X1*X4
1	1	4.928	1.000	.00	.00	.00	.00	.00
	2	.037	11.608	.18	.00	.72	.01	.00
	3	.022	15.037	.43	.01	.25	.04	.16
	4	.010	22.283	.08	.01	.01	.87	.27
	5	.004	37.256	.31	.98	.02	.08	.57

a. Dependent Variable: Budgetary Slack

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	22.17	37.78	30.19	3.115	64
Std. Predicted Value	-2.573	2.439	.000	1.000	64
Standard Error of Predicted Value	.455	1.465	.799	.254	64
Adjusted Predicted Value	21.61	37.52	30.19	3.116	64
Residual	-6.622	7.568	.000	2.902	64
Std. Residual	-2.209	2.524	.000	.968	64
Stud. Residual	-2.255	2.712	.000	1.010	64
Deleted Residual	-6.989	8.734	.000	3.169	64
Stud. Deleted Residual	-2.339	2.874	-.001	1.030	64
Mahal. Distance	.467	14.053	3.937	3.237	64
Cook's Distance	.000	.227	.019	.038	64
Centered Leverage Value	.007	.223	.062	.051	64

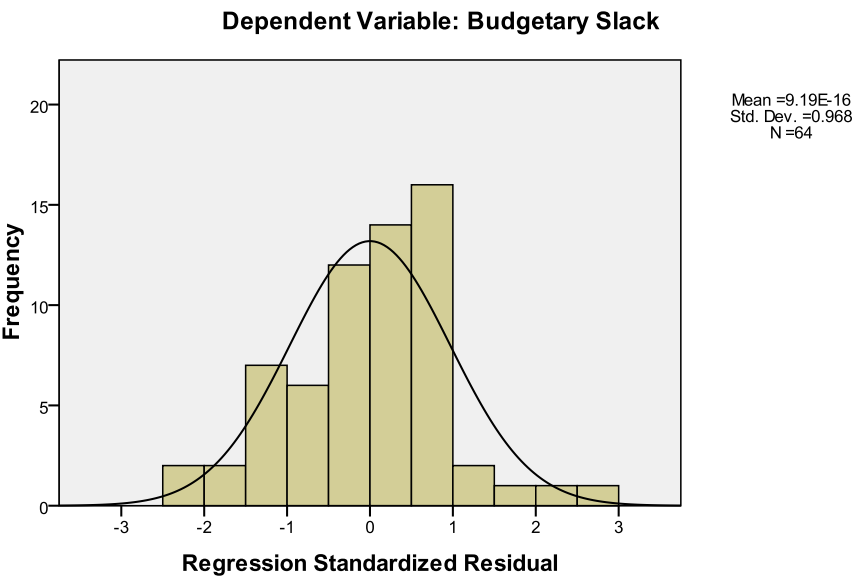
a. Dependent Variable: Budgetary Slack



Lampiran

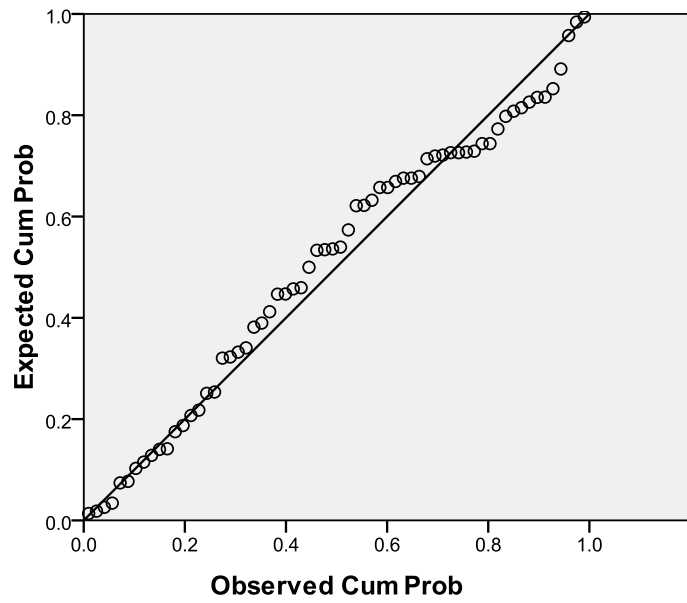
Chat

Histogram



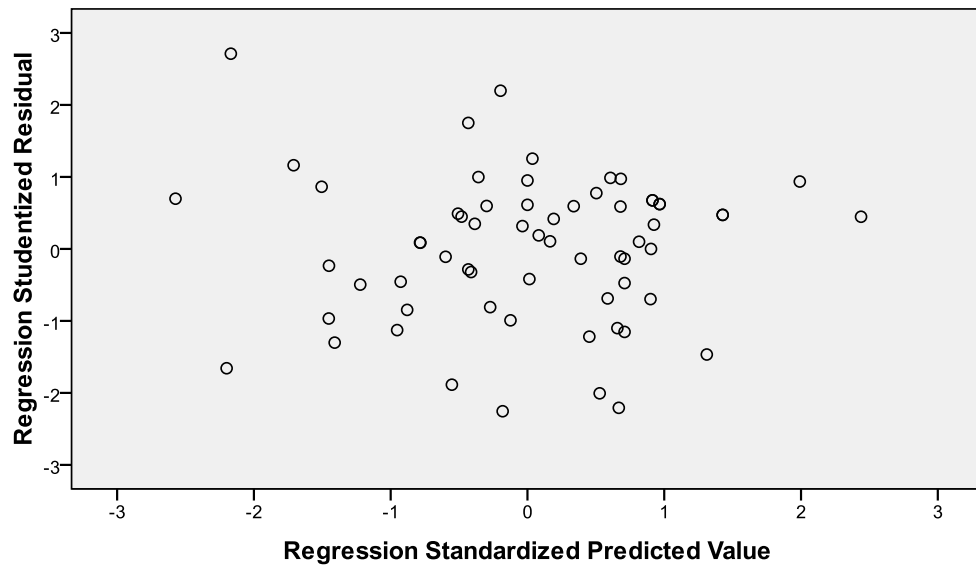
**Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual**

**Dependent Variable: Budgetary Slack**



## Scatterplot

Dependent Variable: Budgetary Slack



## KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth:

Bapak/Ibu/Sdr/i Manajer Perusahaan

Di Tempat

Dengan hormat,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Anita Anisari

Nim : 2010-12-051

Fakultas/Prodi : Ekonomi/Akuntansi

Memohon kesediaan dari Bapak/Ibu/Sdr/i untuk dapat berpartisipasi dalam mengisi kuesioner penelitian berikut, berkaitan dengan penyusunan skripsi yang saya lakukan di program studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus dengan judul **“Pengaruh Moderasi Informasi Asimetri, *Group Cohesiveness* Dan Motivasi Terhadap Hubungan Partisipasi Penganggaran Dengan *Budgetary Slack* (Survei Pada Hotel Berbintang Se- Jawa Tengah)”**.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan hasil yang bermanfaat. Oleh karena itu dimohon kesediaannya untuk mengisi/menjawab kuesioner ini dengan sejujur-jujurnya. **Kuesioner ini hanya untuk kepentingan skripsi tidak untuk dipublikasikan secara meluas, sehingga kerahasiaan data yang diisi dapat dijaga.**

Demikian permohonan ini saya ajukan, atas bantuan Bapak/Ibu saya ucapkan terimakasih.

\*Contact Person : 085740809900

Hormat saya,

Anita Anisari  
201012051



## KUESIONER

### IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan bapak/ibuk untuk mengisi daftar pertanyaan berikut :

Nama : ( Boleh Kosong)

Jenis Kelamin : ☐ Pria ☐ Wanita

Umur : \_\_\_\_\_ Tahun

Jabatan : ☐ Manajer Pertanggungjawaban

☐ Manajer Umum

☐ Manajer Personalia

Pendidikan Terakhir : ☐ SMA ☐ Diploma

☐ Strata 1 (S1) ☐ Magister (S2)

☐ Doktor (S3)

Latar Belakang Pendidikan : ☐ Akuntansi ☐ Manajemen

☐ Ekonomi ☐ Hukum

☐ Pertanian ☐ MIPA

☐ Lain- lain (.....)

Lama Bekerja : \_\_\_\_\_ Tahun

### **DAFTAR PERTANYAAN**

Penulis mengharapkan Bapak dan Ibu berkenan menjawab pernyataan dibawah ini sesuai dengan kondisi tempat Bapak dan Ibu bekerja, dengan memberi tanda chek list (✓) pada tabel yang sudah tersedia dengan memilih:

(1) STS = Sangat Tidak Setuju

(4)S = Setuju

(2) TS = Tidak Setuju

(5) SS = Sangat Setuju

(3) R = Ragu

### **A. BUDGETARY SLACK**

Pernyataan berikut akan menggambarkan persepsi Bapak/Ibu terhadap *budgetary slack* :

No	PERTANYAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Setiap pembuat anggaran di beri kesempatan menentukan standar kerja masing-masing.					
2	Dalam penyusunan anggaran kami menentukan jumlah anggaran dibawah (80-90%) kapasitas tersedia.					
3	Saya membuat kelonggaran dalam anggaran agar target mudah dicapai.					
4	Kelonggaran dalam anggaran adalah baik untuk melakukan sesuatu yang tidak dapat dibuktikan secara resmi					
5	Standar yang digunakan dalam anggaran mendorong produktifitas yang tinggi di wilayah tanggung jawab saya.					
6	Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan saya harus					

	memonitor setiap pengeluaran yang menjadi wewenang saya.					
7	Adanya Target anggaran yang harus dicapai membuat saya ingin memperbaiki tingkat efisiensi					
8	Target pada anggaran sangat susah untuk dicapai.					

Sumber : Nerry Tetria Putri (2013)

#### B. PARTISIPASI PENGANGGARAN

Pernyataan berikut akan menggambarkan keterlibatan Bapak/Ibu dalam proses penyusunan anggaran.

No	PERTANYAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Saya terlibat aktif dalam setiap penyusunan anggaran.					
2	Proses penyusunan anggaran sangat membutuhkan pendapat saya.					
3	Saya memiliki pengaruh yang besar dalam anggaran akhir.					
4	Saya memiliki kontribusi yang besar dalam penyusunan anggaran.					

Sumber : Nerry Tetria Putri (2013)

### C. INFORMASI ASIMETRI

Pernyataan berikut akan menggambarkan persepsi Bapak/Ibu terhadap Informasi

Asimetri :

No	PERTANYAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Saya memiliki informasi yang lebih baik terkait dengan kegiatan yang menjadi tanggung jawab saya dibanding atasan saya					
2	Saya lebih mengetahui kinerja potensial pada bidang yang menjadi tanggung jawab saya dibanding atasan saya.					
3	Saya mengenal secara teknis pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya.					
4	Saya lebih mengetahui hubungan input-output kegiatan operasi internal pada unit yang menjadi tanggungjawab saya dibandingkan atasan saya.					

Sumber : Nerry Tetria Putri (2013)

#### **D. GROUP COHESIVENESS**

Pernyataan berikut akan menggambarkan persepsi Bapak/Ibu terhadap *Group*

*Cohesiveness*:

No	PERTANYAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Tiap orang dalam team memiliki tekad yang sama untuk segera menyelesaikan operasional dalam tempo yang sesingkat-singkatnya.					
2	Tiap anggota memiliki inisiatif dan antusias yang tinggi untuk ingin menyelesaikan permasalahan operasional.					
3	Rekan yang menemui masalah dilapangan selalu mengkomunikasikan dengan rekan yang lainnya yang mengetahui permasalahan secara lebih mendalam.					
4	Tiap orang selalu mengkomunikasikan suatu solusi terhadap suatu masalah yang aneh dan belum pernah ada yang baru saja terselesaikan.					

Sumber : Selvia Indriani (2012)



## E. MOTIVASI

Pernyataan berikut akan menggambarkan persepsi Bapak/Ibu terhadap Motivasi:

No	PERTANYAAN	SS	S	R	TS	STS
1	Saya tetap bekerja walaupun rekan kerja tidak menyelesaikan pekerjaannya.					
2	Saya mengerjakan pekerjaan dengan baik untuk memperlihatkan prestasi kerja yang terbaik.					
3	Saya berupaya memperbaiki kekurangan yang dimiliki.					
4	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan baik meskipun tidak diawasi pimpinan.					
5	Saya tetap bekerja walaupun tanpa diawasi pimpinan.					
6	Tantangan yang saya hadapi membuat membuat saya semangat untuk bekerja.					
7	Saya memiliki kemauan yang kuat untuk menyelesaikan pekerjaan yang sulit.					
8	Saya memperhatikan tata tertib kehadiran					

	sehari-hari dalam bekerja.					
9	Saya datang dan pulang sesuai dengan peraturan jam kerja.					
10	Saya bekerja untuk mencapai standar kerja yang ditetapkan.					
11	Saya merasa malu bila tidak dapat mengerjakan tugas yang diberikan.					
12	Saya berupaya menjadi yang terbaik dalam hasil pekerjaan.					

Sumber : Revano Ramandanil (2013)

